

# 経営戦略と連動した 事業継続計画書

第 1 - 0 版

会社名

住所

経営戦略と連動した事業継続計画書	文書番号版	1 - 0	承認日	2011.XX.XX
1.0 経営戦略と連動した事業継続計画書 目次			頁	2

	項目	頁
0	表紙	1
1.0	目次	2
2.0	改訂履歴	3
2.1	配布先一覧	4
2.2	守秘義務	4
3.0	統合マネジメントシステム	5
4.0	基本方針	6
4.1	基本方針	6
4.2	目的	6
4.3	用語の解説	7
5.0	経営戦略と連動した事業継続戦略（成長戦略と生き残り戦略）	8
6.0	成長戦略	8
7.0	重要事業・業務と目標復旧時間(RTO)	9
7.1	優先順位に基づく目標復旧時間と事業継続戦略(BCS)	9
8.0	リスク評価	10
9.0	非常時の体制	11
9.1	非常時の体制と機能	11
9.2	発動規準	11
9.3	担当業務	11
9.4	代行者	11
10.0	教育、訓練	12
11.0	点検、見直し	13



経営戦略と連動した事業継続計画書	文書番号版	1 - 0	承認日	2011.XX.XX
2 . 1 配布先一覧			頁	4

2 - 1 配布

配布先一覧表

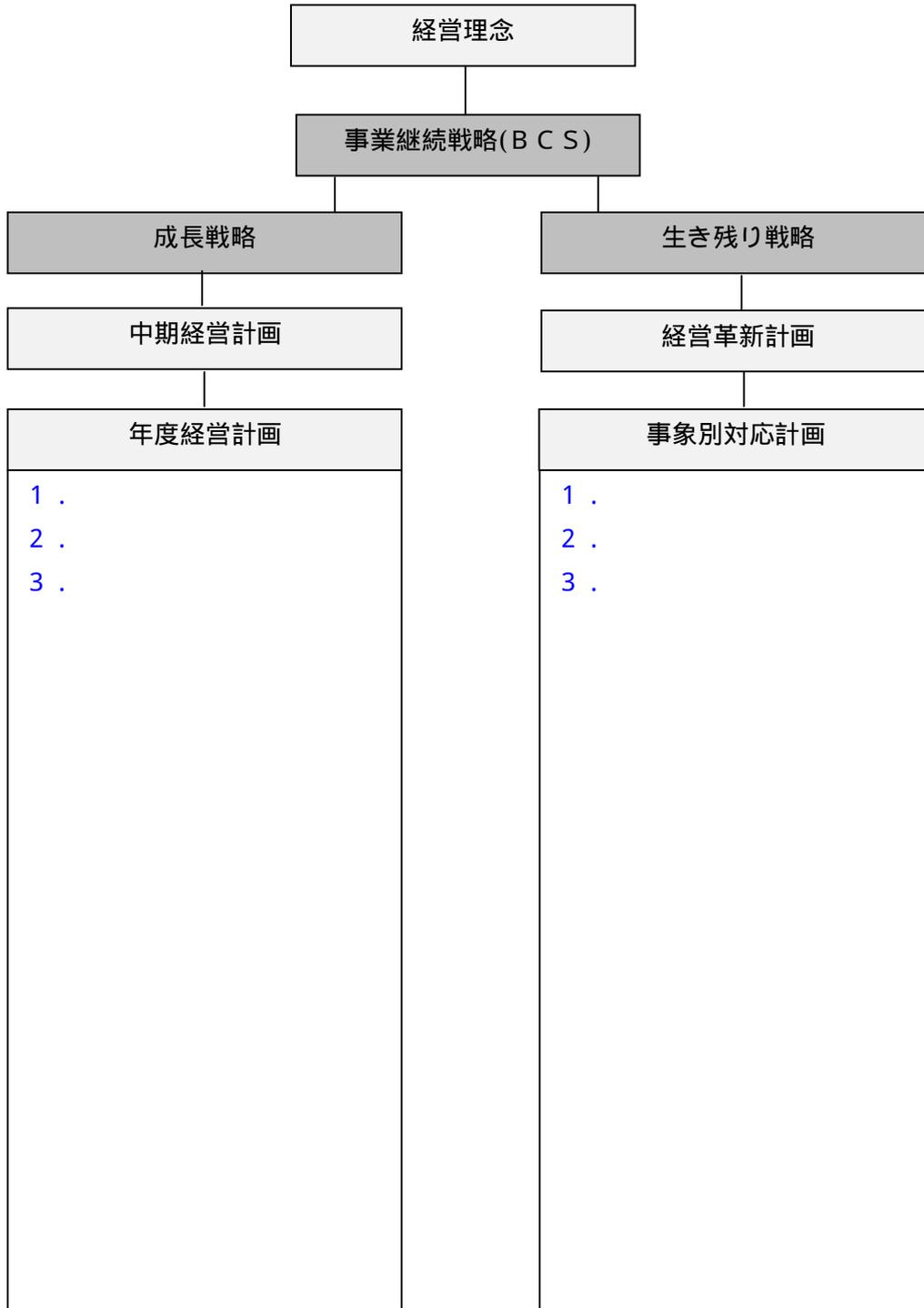
管理番号	配 付 先	管理番号	配 付 先
0 1		1 1	
0 2		1 2	
0 3		1 3	
0 4		1 4	
0 5		1 5	
0 6		1 6	
0 7		1 7	
0 8		1 8	
0 9		1 9	
1 0		2 0	

2 - 2 守秘義務

--

経営戦略と連動した事業継続計画書	文書番号版	1 - 0	承認日	2011.XX.XX
3.0 総合マネジメントシステム			頁	5

3.0 総合マネジメントシステム図





経営戦略と連動した事業継続計画書	文書番号版	1 - 0	承認日	2011.XX.XX
5.0 統合経営戦略			頁	7

5.0 成長戦略および事業継続戦略

機能・事業・業務		成長戦略	事業継続戦略			
			1.施設・設備	2.ヒト	3.資金/利益	4.信用
経営						
営業	自社製品					
	委託製品					
製造	生産管理					
	XX 製品製造					
	XX 製品製造					
	XX 製品製造					
	XX 製品製造					
	XX 製品製造					
	検査					
	包装					
	出荷					
	物流					
	工務					
事務	総務・人事					
	経理					
	情報システム					
	購買					
技術	品質保証					
	研究・開発					
	品質管理					

- 1.施設・設備：施設・設備・ライフラインが使えない状況
- 2.ヒト：人が集まらない。いない状況
- 3.資金/利益：資金が足りない、売上・利益が下がった状況
- 4.信用：信頼が失墜した状況

経営戦略と連動した事業継続計画書	文書番号版	1 - 0	承認日	2011.XX.XX
6.0 成長戦略			頁	8

6.0 成長戦略

成長業務		重点政策		
ライン・製品・事業	市場	製造	研究開発	営業
XX 製造ライン	XX 分野			
XX 製造ライン	XX 分野			
XX 製造ライン	XX 分野			
	XX 業務用			
XX 製品	XX 分野			
XX 製品	XX 分野			
XX 事業	XX 業務用			
XX 事業	XX 業務用			

経営戦略と連動した事業継続計画書	文書番号版	1 - 0	承認日	2011.XX.XX
7.0 重要事業・業務と目標復旧時間(RTO)			頁	9

7.0 重要事業・業務と目標復旧期間(RTO)

事業 業務	目標復旧時間(RTO)							
	6H	12H	24H	2日	3日	7日	10日	14日
窓口・問合せ業務								
本部機能								
受注業務								
危機広報								
出荷業務								
XXライン製造								
XXライン製造								
XXライン製造								

7.1 優先順位に基づく目標復旧時間と事業継続戦略

最優先事業・業務	目標復旧期間 (R T O)	戦略
窓口・問合せ業務		
本部機能		
受注業務		
危機広報		
出荷業務		
情報システム		
工務		
XX ライン製造		

優先事業・業務	目標復旧期間 (R T O)	戦略
品質管理		
XX ライン製造		
XX ライン製造		

回復次第	初期業務	目標復旧期間 R T O
XX ライン生産	再開計画の検討	14 日
XX ライン生産	再開計画の検討	30 日

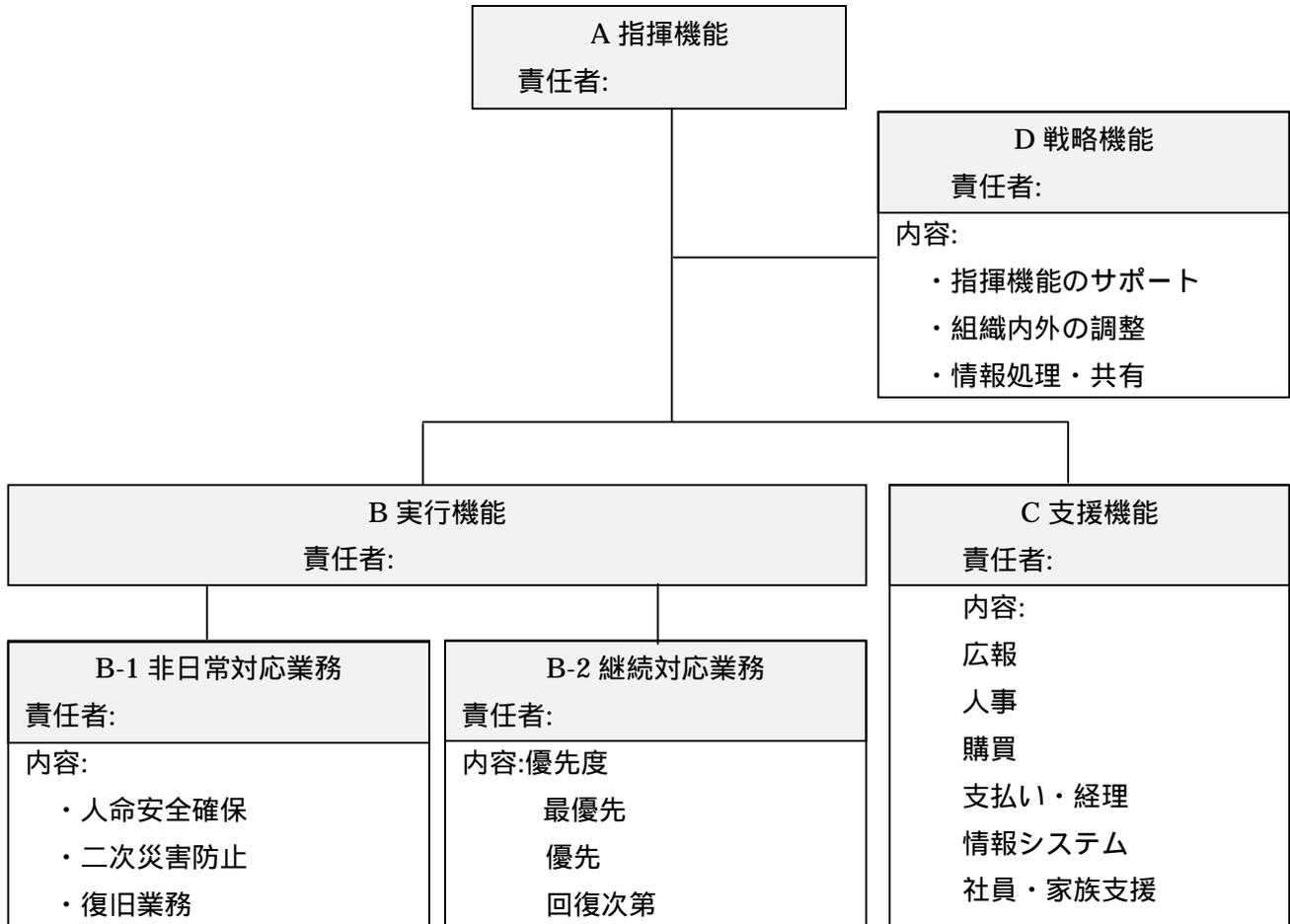
経営戦略と連動した事業継続計画書	文書番号版	1 - 0	承認日	2011.XX.XX
8.0 リスク評価			頁	10

8.1 対象とするリスク

	脅威	被害・損失・障害	予防対策	危機対応
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				

経営戦略と連動した事業継続計画書	文書番号版	1 - 0	承認日	2011.XX.XX
9.0 非常時の体制			頁	11

9.1 非常時の体制と機能



9.2 発動規準

--

9.3 担当業務

--

9.4 代行者

--

経営戦略と連動した事業継続計画書	文書番号版	1 - 0	承認日	2011.XX.XX
10.0 教育・訓練			頁	12

10.0 教育・訓練計画

テーマ	啓発	教育	研修	演習
理念				
事業継続計画				
中期経営計画				
年度経営計画				
部門計画				
危機対応戦略				
目標復旧時間 (RTO)				
意思決定				

誰が いつ 対象者

